

	normaal over heel jaar in mln. €	crisis over heel jaar effecten + seizoen + effect slow 1 maand to lock down van 2 maanden + opstartbeperkingen erna	nieuw over heel jaar in mln. €	overheid in mln. €	% omzetverlies
omzet 2018	22614				
minder omzet		50%	11307		
inkoop	6202				
minder inkoop		50%	3101		
personeel	6192				
minder personeel		70%	4334		
bruto lonen	4489	70%	3142	1.751 ww-lasten	personeel -30 -> 70% *1,3 aflopen contracten, oproepen, geen nieuwe seizoencontracten of
premise sv +pp	971	70%	680		
overige lasten	35	70%	25		
overige kosten	697	70%	488		
subsidie uuv		19%	-766	766 subsidie uuv	3/12 max over restloon + lasten (formule uuv)
bedrijfskosten	5855				
huisvesting	2514	100%	2514		
energie	553	75%	415		
overig, w.o.	2788	100%	2788		
Apparatuur, vervoer, communicatie					
afschrijving vaste activa	1019		1019		
resultaat	3346				
na minder					
				-2098 geen liquiditeit interen op eigen vermogen	18,6
				136	ondernemersinkomen kleinbedrijf natuurlijke personen wml-niveau 3 maanden
				127	€4.000 per onderneming sbi (geen zzp)
				2.780	totale overheidsbijdrage voor horeca
				(2.098)	niet gedekte liquiditeit

omzetverloop met seizoeneffecten	verwacht nu 2019	verwacht nu t o.v. normaal	2020 3 + 3 maanden april-juni % omzet op	mrt-mei	omzetverlies
jan	100	100			
febr	100	70			
mrt	100	20		7 mrt-apr-mei	93
apr	100	0			
mei	100	0		12 apr-mei juni	88
juni	100	35			
juli	100	60		32 mei-juni-juli	68
aug	100	65			
sept	100	65			
okt	100	60		gemiddelde	83
nov	100	60			
dec	100	65			
	100	50			